

דירקטור הלכה למעשה – חברות ציבוריות, פרטיות וממשלתיות

היבטים משפטיים, פיננסיים וניהוליים בעבודת הדירקטוריון

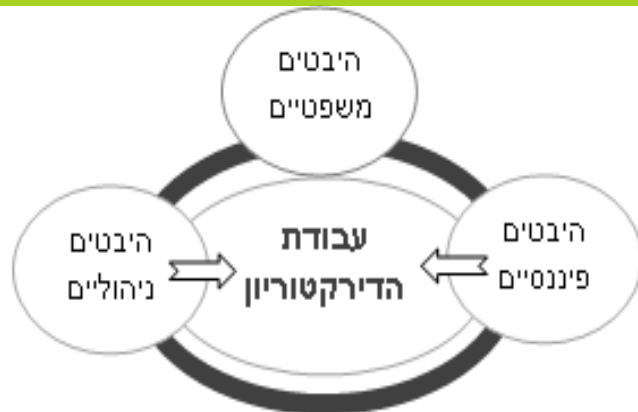
אודות הקורס

מגמות עדכניות בזירה המקומית והגלובאלית הפכו את הממשל התאגידי בחברות להכרח מחייב. כך, דירקטורים בעידן המודרני מהווים חלק בלתי נפרד ממערך בקרה קפדני על אופן ניהול התקין של התאגיד, תוך הקפדה יתרה על שקיפות ומנגנוני בקרה אפקטיבית.

תיקוני חקיקה ורגולציה עדכנית בתחומים השונים, הרחיבו את היקף האחריות האישית והחובות המוטלות על דירקטורים ונושאי משרה בחברות. לאור האמור, הללו מחויבים היום, יותר מאי פעם, בהיכרות עם הדין והפרקטיקה, בהבנת מכלול השיקולים הרלוונטיים (משפטיים, פיננסיים ועסקיים) ובשימוש בכלים משוכללים לשם מילוי תפקידם על הצד הטוב ביותר, תוך נטרול החשיפה המשפטית הטמונה בתפקיד.

* ייחודי למשתתפי הקורס- שיתוף פעולה בין המיי"ל ובין אנטרופי, רישום מוזל למאגר הדירקטורים של אנטרופי המשמש לאיתור מועמדים לדירקטוריונים.

רציונל הקורס



דרישות קדם

- תואר ראשון אקדמי או ניסיון ניהולי/אזרחי/צבאי של 6 שנים לפחות.
- מועמדים אשר אינם עומדים בתנאי הסף יתקבלו לאחר ריאיון אישי.

מטרות הקורס

- מתן כלים מעשיים לדירקטורים לשם שיפור תהליכי קבלת החלטות בדירקטוריון
- הקניית ידע עדכני הנוגע להיבטים המשפטיים, החשבונאיים והניהוליים בעבודת הדירקטוריון
- פיתוח מיומנויות פיקוח על תפקוד חברות באמצעות הדמיות (סימולציות) של ישיבות דירקטוריון
- ביסוס הידע והניסיון העסקי באמצעות מפגשי-שיח עם בכירים במשק הישראלי
- סקירת חידושים והתפתחויות עדכניות בחקיקה, ברגולציה וביישום עקרונות ממשל תאגידי

קהל היעד

נושאי משרה בכירה, דירקטורים, מועמדים לכהונת דירקטורים, מנכ"לים, סמנכ"לים, יועצים לדירקטוריונים ולחברות ציבוריות, פרטיות וממשלתיות, יועצים משפטיים, רואי חשבון, מבקרים פנימיים, מזכירי חברות.

משך הקורס

קורס בוקר: 60 שעות אקדמיות (8 מפגשים 09:00-16:00)

קורס ערב: 60 שעות אקדמיות (12 מפגשים 16:30-21:00)

מתודולוגית למידה

הקורס משלב בין הרצאות פרונטאליות המועברות על ידי מיטב המרצים בתחומים הרלוונטיים; סימולציות (הדמיות) של ישיבות דירקטוריון (בהשתתפות משתתפי הקורס); ניתוח מקרים אקטואליים והפקת לקחים לאורם.

מנהלת אקדמית ומנחת הקורס

עו"ד ענת פילצר-סומך, מנהלת אקדמית ומרצה בכירה בקורסי דירקטורים בהמיי"ל. מייסדת משרד פילצר-סומך - עורכי דין, מומחית בייעוץ לתאגידים, לדירקטוריונים ולנושאי משרה בארץ ובחו"ל, בדיני תאגידים ודיני ניירות ערך. בעלת תואר שני במשפטים (LL.M - מנהל עסקים), מרצה במוסדות שונים, חברה בוועדת תאגידים ובוועדת ניירות ערך של לשכת עורכי הדין.



בין מרצי הקורס (ישוּבצו לפי זמינות)

- רונ"ח אלי סנדרוביץ', סמנכ"ל כספים לשעבר בתנובה, טלדור ומנפאואר; מנהל אקדמי של תחום פיננסים בהמיי"ל
- דר' אייל סולגניק, רונ"ח
- כמו כן ישולבו הרצאות אורח מפי מרצים מובילים ובכירים

ייחודו של קורס הדירקטורים בהמיי"ל

- רף ההבנה הגבוה והיקף הידע הנדרש כיום מדירקטורים, מחייב, הלכה למעשה, הכשרה ייעודית לתפקיד. בניגוד לעבר, ההכרה בחשיבות תפקידו של הדירקטור בעידן הממשל התאגידי, ובכובד האחריות המונח על כתפיו, הולידה את ההבנה שיש לרכוש כלים ייחודיים לשם תפקוד מיטבי כדירקטור.
- מאחר והמיי"ל חרת על דגלו את החיבור לעולם המעשה והפרקטיקה, ייחודו של קורס הדירקטורים בהמיי"ל הוא בשילוב בין הקניית ידע אקדמי ובין דגש נרחב על היבטים פרקטיים ומעשיים בעבודת הדירקטוריון. זאת באמצעות:
 - שורה רחבה של מרצים מן השורה הראשונה, המשלבים בין השכלה רלוונטית לניסיון מעשי רב שנים בדירקטוריונים, בהובלת חברות מרכזיות ובמתן ייעוץ להן;
 - סימולציות (הדמיות) של ישיבות דירקטוריון בהשתתפות פעילה של כל משתתפי הקורס;
 - ניתוח מקרים אקטואליים והפקת לקחים מהם;
 - מתן כלים מעשיים והרכשת מיומנויות פרקטיות לשימושן של הדירקטור המנוסה והצעיר כאחד.
- קורס הדירקטורים של המיי"ל, אשר רושם לזכותו וותק של למעלה מ-20 שנה והכשרה של למעלה מ-2,000 בוגרים, השכיל להתאים עצמו לאורך השנים למציאות הדינמית והמשתנה, ולצאת במתכונת עדכנית ומחודשת של קורס המשלב בין עקרונות בסיס בתחומי המשפט, הפיננסים והניהול, לבין חידושי חקיקה, פסיקה ורגולציה המשקפים אל נכון מגמות עדכניות בזירה הבינלאומית ובישראל.

תתי נושאים	נושא
<ul style="list-style-type: none"> • חובות אמונים וזהירות של נושאי משרה- עשה ואל תעשה לאור מגמות עדכניות • ממשל תאגידי: טיבו ונגזרותיו • אכיפה מנהלית והשלכותיה בתחומים שונים • חוק הריכוזיות החדש והשפעותיו • חוק ניירות ערך ותקנותיו- דגשים עדכניים לחברות ציבוריות • מנגנוני הגנה עדכניים לדירקטורים ונושאי משרה: פטור, שיפוי וביטוח בעידן של תובענות ייצוגיות • מיזוגים ורכישות- עצות מעשיות • עסקאות בעלי שליטה ושכר בכירים: עדכונים • סמכויות הדירקטוריון ותפקידיו • עקרונות מנחים במילוי תפקיד הדירקטור • וועדות הדירקטוריון וסוגי דירקטורים 	<p>היבטים משפטיים</p>
<ul style="list-style-type: none"> • קריאה וניתוח של דו"חות כספיים וחיידושים בתחום • ניהול סיכונים וסימני אזהרה • תקינה חשבונאית; IFRS והשלכותיו על הדיווח הכספי ועל עבודת הדירקטוריון • תפקידו של רואה החשבון, חלוקת אחריות בין רו"ח לדירקטור, השפה החשבונאית ומשמעות אימוץ התקינה הבינלאומית • המאזן קריאתו והבנת המקום שלו בתהליך ניהול הסיכונים הפיננסיים • דוחות רוו"ה ככלי להבנת התוצאות וכלי לניהול המנכ"ל באמצעות חישוב יחסים פיננסיים • דוח על השינויים בהון שיקולים באישור חלוקת דיבידנד, הנפקות וגיוס הון הדוח על תזרימי המזומנים 	<p>היבטים פיננסיים</p>
<ul style="list-style-type: none"> • פאנל בכירים במשק הישראלי – דיון בסוגיות אקטואליות • Case Studies- הדמיות של ישיבות דירקטוריון • ניתוח מקרים אקטואליים והפקת לקחים לאורם • גיבוש אסטרטגיה עסקית מנקודת מבטו של הדירקטוריון • התמודדות עם מצבי משבר בחברות • ניהול סיכונים אפקטיבי- תפקיד הדירקטוריון 	<p>היבטים ניהוליים</p>

• ייתכנו שינויים קלים בתוכנית